

## **KUME ULMEN**

### **Sociedad productiva con la Ñuke Mapu**

#### **Resumen ejecutivo**

**KUME ULMEN** es una corporación que nace desde la convergencia de visiones y necesidades de un grupo de autoridades ancestrales de distintos territorios del sur de Chile y Gulumapu, desde la quinta región, hasta Melinka, territorio de Las Guaitecas.

Tras importantes reuniones, las autoridades ancestrales concuerdan en que el futuro de Chile depende de la agricultura y uno de los factores críticos que condiciona el desarrollo futuro del agro, es la **crisis alimentaria** en curso.

Por ello, *Kume Ulmen* se presenta como **una oportunidad, una alternativa real de cambio**, que permita a comuneros mapuche y trabajadores pasar de ser observadores a actores relevantes de un proceso que les permitirá dejar atrás la pobreza a través del emprendimiento colectivo y la industrialización.

Así, la **compra de tierras** a través de CONADI, permitirá desarrollar proyectos industriales en condiciones competitivas, organizadas en cooperativas y agrupadas por rubro.

*Kume Ulmen* busca industrializar la agricultura a través de la formación de, en primera instancia, una **cooperativa lechera**. En etapas posteriores, se contempla la formación de cooperativas que desarrollen un modelo de negocios similar para otros rubros.

**Nutram**, será la primera cooperativa lechera, la que estará conformada por las primeras cinco comunidades que forman parte de este proyecto, que considera la compra del **fundo El Huite**, de propiedad de Chilterra, en la región de Los Ríos.

Las comunidades han establecido una **alianza** con el sindicato de trabajadores de Chilterra, con el fin de ejecutar la operación, transformar los campos para la sobrevivencia de la producción, teniendo que integrarse verticalmente con la implementación de una planta procesadora de leche fluida y mantequilla.

Durante años, se ha descuidado a los agricultores y la tierra, se han empobrecido, repartido mal los recursos y pagado mal a los trabajadores.

Es por esto que la visión de *Kume Ulmen* está enfocada en la **búsqueda de lo óptimo**, que es ese equilibrio que nos mueve a pensar en un nuevo pacto social, que genere desarrollo y mejore las condiciones de vida de todos los involucrados.

## 1. ANTECEDENTES

**KUME ULMEN** es una corporación que surge a partir de la **convergencia de visiones y necesidades de un grupo de autoridades ancestrales pertenecientes a distintos territorios del sur de Chile**, que concretan en una organización como la señalada, algo que **ha existido desde tiempos ancestrales**.

La idea que concibe el significado de *Kume Ulmen*, da una bajada conceptual a expresiones arraigadas desde hace cientos de años en la **cultura mapuche**.

Así, *Kume* hace referencia a una parte del equilibrio o lo equilibrado. Desde esa perspectiva, **aquello llevado a un equilibrio sería lo óptimo**. En contraposición, el desequilibrio rompe con el orden óptimo de las cosas, genera descontento y atenta en contra de la paz social.

*Ulmen* es quien tiene la responsabilidad de **hacerse cargo de la riqueza que entrega la tierra** para administrar las abundancias. Es un administrador económico.

En consecuencia, conceptualmente *Kume Ulmen* es **el buen administrador de la abundancia de la tierra y del agua**, aquel que hizo bien su trabajo, lo que resulta de ser un buen protector del territorio, que es donde se encuentra la riqueza, que bien trabajada, genera abundancia y paz social.

Las autoridades ancestrales han concordado en que **el futuro de Chile depende de la agricultura y la alimentación** y uno de los **factores críticos** que condiciona el desarrollo futuro del agro, es la **crisis alimentaria** en curso, frente a la que las autoridades han tardado en reaccionar o lo han hecho de forma equivocada.

El impacto del **cambio climático**, el alza sostenida de los **precios de semillas, fertilizantes e insumos en general y los abusos presentes en el mercado**, han impactado a los agricultores, **provocando que cada vez sean más los que desaparecen de la cartografía productiva del país**.

En el camino trazado por las comunidades, con el liderazgo de diversas **autoridades ancestrales del pueblo mapuche**, obtenido tras importantes y reservadas reuniones sostenidas en diversos territorios del sur de Chile, se ha contemplado la presentación del proyecto a distintos actores sociales, políticos, sindicales y empresariales, generando adhesiones al modelo productivo y vínculos con entidades de Antofagasta y Santiago, **además de la incorporación de comunidades y organizaciones desde la quinta región hasta Melinka, territorio de Las Guaitecas**.

## 2. Estructura

Con el objeto de generar un gobierno corporativo sólido, que dé **garantías de una buena gestión**, las autoridades ancestrales han considerado la incorporación de diversos agentes empresariales, políticos y profesionales con una comprobada trayectoria, dispuestos a poner a disposición de **Kume Ulmen**, su experiencia y sus competencias.

Asimismo, para el diseño de dicho gobierno corporativo, se han considerado algunos ejemplos de fundaciones alemanas exitosas, como la Konrad Adenahuer y la Hanns Seidel.

De esta forma, su estructura institucional es la siguiente:



Para los efectos de la conformación de los equipos directivos y administrativos, se considerarán la **experiencia y las capacidades y competencias profesionales** de quienes asuman tales responsabilidades, siendo el principal responsable del éxito de los proyectos productivos quien sea designado **lonco apulmen**, a quién se le otorga la administración del lugar, encomendándosele las riquezas de la tierra.

El **lonco apulmen** es un líder capaz de validarse por su capacidad de convocatoria y por sus competencias para gestionar y administrar las abundancias generadas por la tierra. En dicha tarea, siempre debe contar con el **soporte técnico** necesario, **apoyado en la ciencia** y en **técnicas de administración moderna**, con el fin de que **la unidad de negocio se desarrolle de manera sostenida y armoniosa y de que sea capaz de competir globalmente**.

### 3. Comunidades y tierra

En cuanto a la situación de las **comunidades mapuche** y su **demanda por restitución de tierras**, desde hace más de 20 años la respuesta del Estado se ha materializado a través de una **política de compra de tierras que ha fracasado**.

La realidad demuestra que se han entregado a las comunidades predios con diverso potencial productivo, en algunos casos muy bajo, además de abandonar a los beneficiarios a su suerte, **sin capital de trabajo ni apoyo técnico**.

Es en base a esas consideraciones que las autoridades ancestrales de los territorios que forman parte de **Kume Ulmen** se han organizado con el fin de **plantear una alternativa** a dicha política fracasada, que arrastra a sus beneficiarios a vivir del asistencialismo estatal, y transformarse en una **opción de cambio, pasando de ser meros observadores a actores capaces de superar la pobreza, utilizando la industrialización de la agricultura como herramienta transformadora, sostenida en cuatro ejes: sustentabilidad, ciencia, seguridad alimentaria y vinculación con el medio**. Así, lo que se propone es la instalación de un nuevo modelo productivo.

De esta forma, las comunidades, al acceder a la compra de tierras a través de la **Corporación Nacional de Desarrollo Indígena, CONADI**, desarrollarán proyectos industriales en condiciones competitivas, **organizadas en cooperativas y agrupadas por rubro**.

### 4. Comunidades y agua

En la cosmovisión mapuche el agua es uno de los ordenadores de la tierra, fundamental para el consumo humano, liberador de enfermedades y energías negativas. Se trata de un **elemento vital** no sólo para los seres humanos, sino también para el resto de los seres vivos y fundamental en otros aspectos del desarrollo: producción de recursos, servicios y generación de energía.

La disposición de los recursos hídricos debe responder también al equilibrio, que implica un uso racional de ellos, priorizando siempre su destino para el consumo humano. El agua es el *mollfün* o sabia de la *ñuke mapu*, la que reconoce que por el agua existimos y formamos parte de ella.

Garantizar el derecho al acceso al agua forma parte de los Derechos Humanos de primera generación ya que es un **derecho intrínseco a la naturaleza humana** que deriva del derecho a una calidad de vida adecuada y del derecho a la salud y se considera indispensable para asegurar las condiciones humanas mínimas de existencia.

Es por ello, que además, el proyecto *Kume Ulmen* considera **envasar agua purificada** utilizando los medios menos contaminantes disponibles y ponerla a disposición de la población sin cobrar por el elemento hídrico. Sólo se cobrará por el servicio de envasado y por la logística necesaria para su comercialización. Llegando así a sectores donde escasea este recurso tan valioso.

## 5. *Kume Ulmen*

Como se ha señalado anteriormente, ***Kume Ulmen*** es una entidad que busca industrializar la agricultura y que se hace cargo del problema social generado a partir del eje **demanda de tierras – compras vía CONADI – comunidades abandonadas a su suerte**.

Pero, además de los ejes señalados, se han considerado las dificultades por las que atraviesa la agricultura en Chile y el impacto de la crisis alimentaria a nivel global.

Cada vez hay **menos productores** de alimentos en Chile y Gulumapu, afectando la seguridad alimentaria de los chilenos y mapuche.

Las causas de esta crisis las podemos encontrar principalmente en el **impacto del cambio climático** sobre la agricultura y en el **aumento sostenido de los costos de producción**. Pero no podemos dejar de considerar como causa basal de la crisis, un factor pocas veces considerado: **la mala distribución de la abundancia**.

Esta mala distribución de la abundancia se materializa en una serie de prácticas presentes en el mercado como consecuencia de la falta de regulación frente la formación de **oligopsonios conformados en diversos rubros del agro**, en que **pocos compradores tienen la capacidad de imponer precios de compra**, que han llevado al desarrollo de **prácticas abusivas imposibles de contrarrestar**.

De acuerdo con lo señalado en diversos informes internacionales, el **cambio climático** ha afectado negativamente la producción mundial de alimentos. La variación en el régimen de lluvias y la ocurrencia de eventos climáticos extremos, se han traducido en una **disminución de las cosechas y un aumento de los precios de los alimentos** a nivel global.

A lo anterior debemos sumar la **pandemia por COVID-19**, el efecto del **Pacto Verde de Europa**, la **guerra de Ucrania/Rusia** y el **alza en los precios de los fertilizantes e insumos** de producción, es del todo esperable que el mundo se enfrente a una mucho menor oferta de alimentos.

Chile, al ser un país importador de alimentos, se ve afectado por las variaciones de los precios internacionales y la capacidad del país de autoabastecerse ha ido disminuyendo permanentemente, debido a la **concentración de los poderes de compra**, al **reemplazo de cultivos tradicionales de baja rentabilidad por otros de exportación más rentables**, al **cambio de uso de suelos agrícolas** a habitacionales, entre otros.

Por lo anterior, la inminente **quiebra** y consiguiente **desaparición de agricultores primarios, afectará directamente y de forma permanente a la seguridad alimentaria de nuestros territorios.**

## 6. Actores del Proyecto

### a) Corporación *Kume Ulmen*

La Corporación *Kume Ulmen*, representa la institucionalización de un concepto central, arraigado en la cultura mapuche que de esta manera da vida a una forma de concebir la administración de la riqueza y de la abundancia, sobre la base de ideas centenarias.

La concreción *Kume Ulmen* surge a partir de la detección de una oportunidad: existen las tierras en los campos de Chilterra, están los trabajadores de la misma empresa y están los animales. Es decir, las condiciones para desarrollar un proyecto productivo capaz de competir a nivel global están dadas y dicho proyecto debe concretarse en un **proceso de industrialización de la producción sustentable y sostenible en el tiempo**, asumiendo además la responsabilidad de terminar con los conflictos permanentes entre el desarrollo económico y la naturaleza.

*Kume Ulmen*, además proyecta que **las cooperativas formen una fundación receptora de los beneficios tributarios**, lo que sumado a otros aportes permita **desarrollar y financiar un proyecto educativo con pertenencia cultural e identidad territorial**, que tenga por objeto fundar colegios y dar educación a miles de niños y jóvenes, promoviendo la igualdad y el crecimiento armónico, inclusivo y sostenido.

### b) Dueños de la tierra

Son comunidades mapuche, familias o empresas. Se agruparán por rubro agrícola formando cooperativas productivas: hortaliceros, ganaderos, remolacheros, lecheros, etcétera.

Fundamentalmente, serán las comunidades mapuche que adquieran predios a través de la CONADI las propietarias de la tierra, y **la pondrán a disposición del proyecto de industrialización** con el fin de crear unidades productivas capaces de generar abundancia para todos los participantes del proyecto.

### c) Operadores agrícolas

Son los que tienen la experiencia y las competencias técnicas para producir y trabajar la tierra de manera eficiente y sustentable.

Trabajadores, infraestructura y maquinaria, entre otros, son factores fundamentales para una ecuación productiva exitosa. Ese es el aporte de los operadores agrícolas: saber hacer el trabajo, con el apoyo de profesionales competentes.

### d) Cooperativas agrícolas

Los dueños de la tierra y los operadores agrícolas serán los encargados de trabajar los predios y producir alimentos.

**El producto de su trabajo será entregado a las cooperativas**, según el rubro productivo: cooperativa lechera, de granos, de hortalizas y frutas, de carne, entre otras.

Las cooperativas ayudarán a los productores a generar economías de escala y de apoyar en lo que requieran, contribuyendo de esta forma a generar relaciones que ayuden a alcanzar un desarrollo equilibrado, sustentable y permanente para todos los actores involucrados.

Además, las cooperativas serán las dueñas de las plantas procesadoras, permitiendo **traspasar los excedentes directamente a los cooperados, sin intermediarios, acortando un eslabón en la cadena de suministros.**

La primera cooperativa será lechera, como se detalla más adelante. En una etapa posterior, se contempla la formación de cooperativas que desarrollen un modelo de negocios similar, considerando las particularidades y complejidades propias de cada rubro agrícola en particular, y que agrupen a productores de granos, carne, hortalizas o remolacha, entre otros.

### e) Cooperativa Nutram

**Nutram** será una **cooperativa lechera** y estará conformada por las primeras cinco comunidades que forman parte del proyecto, que considera la compra del **fundo El Huite**, de propiedad de Chilterra, en la región de Los Ríos.

Para desarrollar la cooperativa las comunidades han establecido una alianza, tras una convocatoria propuesta por las autoridades ancestrales, con el sindicato de trabajadores de Chilterra, **con el fin de ejecutar la operación y transformar los campos para la sobrevivencia de la producción**, teniendo que **integrarse verticalmente con la implementación de una planta procesadora de leche fluida y mantequilla, con el fin de rentabilizar la inversión.**

La construcción de una planta procesadora de 300mts. cuadrados, requiere de una **inversión aproximada de 4 millones de dólares**, apta para iniciar con la producción de **leche envasada, mantequilla y una envasadora de agua**, concebida como una unidad de negocio distinta, que permite aprovechar la infraestructura y los recursos hídricos abundantes en la zona.

El Complejo productivo **El Huite es un fundo de 3.153,35 hectáreas, completamente desarrollado para la producción de leche, carne, cultivos anuales y forrajes.** Cuenta con 2.358 hectáreas de praderas permanentes destinadas a la crianza de ganado bovino y producción de leche, además de 600 hectáreas de bosque nativo.

Se subdivide en **11 unidades productivas** con un diseño predial según el modelo neozelandés y considera las siguientes instalaciones complementarias para una producción de leche eficiente y autocontenida:

- > 2 pozos profundos: Caudal total 90 litros/segundo, para uso en lecherías y red de abastecimiento matriz.
- > Central para crianza de terneros EH3: capacidad para crianza de 3.000 terneros. Equipada con pasteurizador y red de leche.
- > Planta mezcla de forrajes, con una capacidad de mezcla de forrajes verdes, secos y melaza de 150 ton/día.
- > Molino: fábrica de concentrado con capacidad 10 ton/hr. Cuenta con silos, elevadores, trojas y ensacadora.
- > Central de combustible: estanque de 10.000 litros, con surtidor con control digital por usuario.
- > Romana certificada: plataforma de 20x3 mts, y una capacidad de 60 ton.
- > Taller mecánico y maestranza.



La planta procesadora de leche fluida y mantequilla permitirá la **industrialización de los procesos**, generando sostenibilidad en la producción primaria, más trabajo en el campo e iniciar las operaciones del complejo lechero con un volumen de **17,2 millones de litros por año, con un margen operacional de 3,0 millones USD.**

El potencial de la planta se estima en **50.000.000 litros/año, con un margen operacional de 9,3 Millones USD.**

Para financiar la construcción de la planta procesadora, se requiere de un leasing operativo y capital de trabajo para la puesta en marcha el primer año.

Los objetivos señalados son perfectamente alcanzables accediendo a la posibilidad de **vender alimentos al Estado**, vía licitación y a precios de mercado, por un plazo de diez años, por cada línea de productos de las cooperativas integradas al proyecto *Kume Ulmen*.

---

***Kume Ulmen*** es un sueño colectivo, realista y posible. Es una **oportunidad de industrializar nuestros campos**, trabajando de forma sustentable nuestra tierra, distribuyendo la riqueza y ofreciendo una oportunidad real a miles de agricultores y trabajadores agrícolas.

En ese contexto, ***Kume Ulmen*** representa una oportunidad, una alternativa real de cambio, que permita a comuneros mapuche y trabajadores **pasar de ser meros observadores a ser actores relevantes de un proceso que les permitirá dejar atrás la pobreza** a través del emprendimiento colectivo y la industrialización, que para estos efectos constituye una herramienta transformadora.

En la concepción de ***Kume Ulmen***, la administración de la abundancia, tiene que ser justa con todos: justa con la tierra, justa con los animales, justa con los trabajadores y justa con quienes consumen el producto de la tierra. **Tiene que existir un equilibrio que permita que todos ganen, generando, de esta forma, paz social.**